

Autor

**Nassim
Nicholas TALEB**

Título

**ANTIFRÁGIL. Cómo
protegerse de la
incertidumbre. La tríada:
frágil, robusto y antifrágil**

Lector

ktc
GLOBAL

fecha

14/07/2020

Descubierto gracias a

ACCIONES

- El problema con la supresión artificial de la volatilidad no es solo que el sistema se hace más frágil, sino que además no muestra riesgos visibles. Nos da tanto miedo la variabilidad que FRAGILIZAMOS el sistema, protegiéndolo. Evitamos los errores pequeños, y hacemos que los grandes sean más graves. LIDERAZGO, DESARROLLO,...
 - Tendemos a intervenir en áreas con beneficios mínimos y riesgos amplios e intervenimos muy poco en áreas en las que es necesario, como las emergencias. MANAGEMENT
 - En qué es imprescindible intervenir: en reducir los riesgos de un “cisne negro”, básicamente en: limitar el tamaño (lo pequeño es mejor), limitar la concentración y la velocidad. EL RIESGO ES INHERENTE, DIVERSIFICARLO.
 - MENOS ES MÁS. La clásica proporción 20/80 de Pareto hoy es 1/99. Más datos llevan a más distracción de lo relevante, más ruido y más neurosis.
 - Los romanos obligaban al constructor del puente a vivir bajo él un tiempo. ÉTICA DE LOS NEGOCIOS APLICADA
- Añadir algo de ruido al fondo permite oír los sonidos con más precisión. Los sistemas caóticos no se estabilizan quitando el caos, sino añadiendo azar de baja intensidad.
 - Hemos reemplazado a Dios y a los dioses que deciden los eventos futuros por algo también fundamentalista: la idea de la predicción científica, en todos los dominios. El propósito de disolver el futuro en reducciones numéricas (fiabiles o no).
 - Lo MEDIO-INVENTADO. Se inventa algo y luego se inventa cómo usarlo. Pueden pasar siglos entre uno y otro. Y en ambos interviene el azar, el estrés, el ensayo-error.
 - El CONOCIMIENTO crece por SUSTRACCIÓN y no por adición: lo que hoy sabemos puede demostrarse falso, pero lo que ya sabemos que es falso no pasará fácilmente a ser verdadero (Popper).

SOLO
UNA
PÁGINA
MÁS

Por el autor del bestseller *El cisne negro*



Y MÁS

#BOOKSTRANSFORM

KTC - JULIO 2020

PALABRAS

- **ESTRÉS:** lo que nos da información del entorno. Lo que refuerza los sistemas complejos, interconectados.
- **CISNE NEGRO:** sucesos a gran escala, imprevisibles, irregulares,... que nunca han sucedido
- **ESTRATEGIA DE HALTERA:** evitar el punto medio
- **OPCIONES:** No te preocupa el resultado medio, sólo te interesan los resultados favorables, puesto que los negativos no cuentan más allá de un punto dado. Si alguien tiene opciones no hace falta que posea inteligencia porque no es necesario que acierte siempre. Sólo reconocer cuando tiene resultados favorables.
- **RUIDO:** información azarosa que no es útil para ningún propósito y que tienes que limpiar para dar sentido a lo que oyes.
- **ESTRATEGIA BIMODAL:** aversión al riesgo combinado con amor hacia él. Agresividad + paranoia. Protégete del riesgo extremo (el cisne negro) y deja el resto al azar, diversificando.

- **FRÁGIL:** necesita la tranquilidad, el orden, la previsibilidad
- **ANTI-FRÁGIL:** el caos, el desorden, la incertidumbre, la volatilidad... los hace crecer. Sólo los seres vivos y los sistemas complejos.
- **VERDAD:** la verdad reside en los matices. Es lo opuesto de la LÓGICA.
- **ÉXITO Y ASIMETRÍA (SÉNECA):** El éxito trae asimetría. Ahora tienes mucho más que perder que que ganar. Eres frágil. Y esclavo.
- **ESTOICISMO.** La domesticación de las emociones. Aquí, la domesticación de la incertidumbre. El truco no es renunciar a lo conseguido para ser libre, sino incrementar lo que puedes llegar a ganar versus lo que puedes perder.
- La fragilidad se puede medir, el RIESGO no.
- **FUENTES DE FRAGILIDAD:**
 - **EFICIENCIA.** Cuando algo es frágil, su riesgo de romperse hace que cualquier esfuerzo por mejorarlo o hacerlo más eficiente sea inútil. Lo único relevante es que deje de ser frágil. Una modificación pequeña en un sistema muy ajustado (frágil) da resultados que se acumulan
 - **EI TAMAÑO**
 - **COMPLEJIDAD:** interdependencia, globalización, los agentes (con intereses diferentes a los del cliente),...

IDEAS

CITAS

“Estamos fragilizando sistemas sociales y económicos, negándoles estresores y el azar”

“Cuanto más datos miremos, más desproporcionada será la cantidad de ruido que obtengamos”.

“Sería muy poco inteligente atribuir el derrumbe de un puente frágil al último camión que lo ha cruzado, y aún lo sería más intentar predecir qué camión hará que se derrumbe. (...) Lo que se debe estudiar es el sistema y su fragilidad, no los sucesos”.

“La antifragilidad de un nivel (especie, por ejemplo) puede exigir la fragilidad y el sacrificio de un nivel inferior (individuo)”. *Los relojes de hoy son mejores que los de antes porque muchos se han roto antes.*

Warren Buffet: “intenta invertir en negocios que sean tan buenos que los pueda dirigir un idiota, porque tarde o temprano lo acabará dirigiendo uno”.

Proverbio yiddish: “Prepárate para lo peor, porque lo mejor se encarga de sí mismo”.

- **PROBLEMA DE LUCRECIO:** el tonto cree que la montaña más alta del mundo es la más alta que ha visto él. Tomamos el pasado para hacer una “prueba de estrés” y previsión del futuro, de forma equivocada.
- Necesitamos **REGLAS HEURÍSTICAS** para tomar decisiones, no más datos.
- **EL PUNTO MEDIO** es muy peligroso para los sistemas frágiles a las variaciones. Estar a 20 grados de media no nos protege de estar a 20 bajo cero un rato.
- Cuanta más **VARIABILIDAD** tiene un sistema (más estrés, cambios) menos propenso es a los Cisnes negros.

REFLEXIONES